

LA CARAVANE DU PRINTEMPS DES ASSOCIATIONS CITOYENNES

2020

PRÉAMBULE : PRÉSENTATION DU DOCUMENT

Ce document a vocation à fixer les idées échangées récemment à propos du projet de « caravane du printemps des associations citoyennes »... Fixer mais pas figer, le but est de partager les réflexions sur les objectifs et les moyens et ainsi de permettre un travail collectif. Dans cette optique, il est probable qu'en progressant dans le temps, ce document va évoluer et connaître naturellement différentes versions, d'où l'importance à accorder à sa date de mise à jour (en haut à droite).

Les pages suivantes, le lecteur découvrira donc une première grande partie de présentation générale et une seconde conçue comme une « boîte à outils », une aide à la prise en main afin de faciliter une appropriation du projet par celles et ceux qu'il intéresse.

SOMMAIRE

1/ PRÉSENTATION GÉNÉRALE

P 2

1.1 À l'origine de l'idée

1.2 L'expérimentation 2020 : de l'imaginaire et du concret

1.3 Fil rouge thématique 2020

2/ BOITE À OUTILS POUR CONSTRUIRE LES ÉTAPES

P 4

2.1 Éléments d'information permettant de construire les étapes

2.2 Boite à idées / boite à outils

Encart : identification des conditions de réussite (et volet logistique)

1-PRÉSENTATION GÉNÉRALE-

1.1 À L'ORIGINE DE L'IDÉE

L'année dernière, le CAC a repris une opération déjà menée il y a quelques années et intitulée "le printemps des associations citoyennes".

L'idée est simple : proposer un cadre d'initiatives permettant de faire entendre la voix, les préoccupations, les propositions des associations citoyennes.

Cette opération 2019 s'est principalement déroulée via des outils numériques [avec cette plateforme dédiée](#). L'objectif en 2020 serait de reprendre cette idée, toujours en utilisant les outils numériques (et notamment en s'appuyant sur ceux construits l'année dernière et encore disponibles sur le site bien sûr) mais en s'appuyant davantage sur des **actions de terrain portées par des acteurs locaux**. L'un des buts est d'organiser des aller-retour entre des collectifs locaux et la coordination du collectif au niveau national¹.

1.2 L'EXPÉRIMENTATION 2020 : UN IMAGINAIRE ET DU CONCRET

Nous testerons donc la formule d'une « caravane » itinérante en 2020 en proposant une poignée d'étapes et si le bilan est concluant nous pourrions évidemment envisager des développements l'année prochaine.

Précisons tout d'abord les termes de l'expérimentation : l'idée de « caravane » renvoie simplement à l'itinérance et à des étapes géographiques qui vont baliser les mois du printemps. Cela ne veut pas dire que nous voyagerons avec une véritable caravane posant son barnum de villes en villes...

Cette notion de « caravane » a surtout l'avantage de renvoyer à un riche imaginaire et donc de faciliter la communication et le fait de faire connaître cette opération (dans cette optique, nous pouvons tout à fait imaginer une mini-chartre graphique avec des visuels basés sur cette image de caravane)

CONCRÈTEMENT, voici les étapes envisagés

- 28 Mars : lancement de la caravane, première étape à Paris
- 1^{er} et 2 Mai : étape de la caravane à Arras à l'occasion du 19^{ème} salon du livre d'expression populaire et de critique sociale (étape confirmée)
- 3 Mai : étape de la caravane à Roubaix (étape en cours de construction, encore à confirmer)
- Courant du printemps : étape au Mans (cette étape aura bien lieu, la date est en cours de calage)
- Courant du printemps : étape à Amiens (étape à confirmer, très probable, date en cours de calage)
- Courant du printemps : étape en Seine-et-Marne (étape à confirmer, peu probable néanmoins à l'heure actuelle, date en cours de calage)
- Dernière étape cet été : université d'été des mouvements sociaux, symboliquement il est prévu que la Caravane finisse sa course à l'occasion de cet imposant rassemblement (2 200 participants lors de la dernière édition)

1 Cet objectif fait partie intégrante de la convention signée entre le CAC et la Djepva sur 2019-21 avec notamment ce passage du préambule où il est question de « l'accompagnement *des groupes locaux inter-associatifs et les associations locales de manière à leur permettre de contribuer à la construction d'une société solidaire, soutenable et participative et de résister à leur réduction à l'état de prestataires* »

Et nous pouvons également faire référence à ces 2 objectifs formulés en annexe de la convention

- « *Améliorer l'accompagnement des groupes locaux et l'appui aux associations locales de manière à coordonner les analyses produites par les associations, prévoir 12 interventions conseil dans les territoires infra régionaux et participer à 3 Rencontres dans 3 régions/an*

- *Développer les capacités d'accompagnement des territoires par des temps commun de réflexion au moyen de rencontres dans 3 territoires* »

Important : pas de format « imposé » pour les étapes

Chaque étape se construit en fonction « des forces militantes » en présence. Une « étape » désigne surtout une unité de temps et une unité de lieu : sur un territoire, à une date précise, il s'organise une ou des rencontres / temps de travail.

Une étape peut donc tout aussi bien prendre la forme d'une journée entière débutant par exemple par une table ronde le matin, poursuivi par des ateliers l'après-midi avant une conférence en soirée ou une projection débat ou un apéro-concert, ou autre... Tout est possible, y compris des étapes « modestes ». À minima, il peut également simplement être question, d'une rencontre de 2 heures... si elle est bien préparée et qu'elle sert à affermir une dynamique locale cheminant vers une autonomie dans l'organisation d'un travail inter-associatif ensuite, nous aurons déjà atteint notre premier objectif.

L'idée est surtout de mettre en lien les acteurs qui se mobilisent sur ces étapes, sur un même territoire bien sûr, pour le jour J... mais également entre les villes, de pouvoir se situer dans une séquence avec plusieurs temps forts reliés par une cohérence d'ensemble, dans la communication que l'on pourrait en faire comme dans le fond (c'est-à-dire le travail politique)

1.3 UN FIL ROUGE THÉMATIQUE 2020 : DÉFENDRE LES LIBERTÉS ASSOCIATIVES (ET LE MONDE QUI VA AVEC...)

« *La Caravane du Printemps des Associations Citoyenne propose un cadre d'initiatives pour faire entendre la voix, les préoccupations et les propositions des associations citoyennes* » disions-nous plus haut... Cet objectif peut nous emmener sur un très grand nombre de sujets et il importe donc d'identifier et de tenir une cohérence dans les thématiques abordées pour donner une unité au travail réalisé dans le cadre de cette opération.

La défense des libertés associatives peut être la thématique - « colonne vertébrale » présentant plusieurs avantages :

1- Cette thématique renvoie à des travaux et une actualité précise qu'il convient de faire valoir particulièrement en 2020 : le premier rapport de l'observatoire des libertés associatives que le CAC a co-créé en 2019 paraîtra en mars 2020, intitulé « le livre noir des libertés associatives ». Ce rapport inédit peut avoir un certain retentissement si nous parvenons à soutenir un effort de communication conséquent à sa sortie. Complémentairement, et sur ce même mois de Mars, est attendue une autre production à laquelle le CAC a participé « le manuel de survie et de défense en cas d'attaque contre les libertés associatives »... Ces travaux s'insèrent dans le calendrier de travail de *L.A Coalition Libertés Associatives (dont le CAC fait partie)*, eux-mêmes inscrits dans une mobilisation politique et d'interlocution avec les autorités publiques (au niveau européen comme au niveau national. Cf rencontre avec le Ministre G. Attal en 2019 et demande d'un nouveau rendez-vous en cours)

Le CAC se mobilise fortement sur ces questions ces dernières années et ce peut être une occasion d'insister sur cette spécificité et son importance.

2- Cette thématique tout en renvoyant à des travaux et des contenus précis (notamment des publications récentes sur lesquelles s'appuyer) a également l'avantage de permettre aisément des liens avec des sujets connexes primordiaux : s'il est problématique que les associations soient attaquées (ce qu'on est en mesure de démontrer beaucoup mieux qu'il y a encore quelques mois grâce au « livre noir ») c'est parce que leur apport à la société est vital... et donc que ces attaques compromettent l'impact et l'efficacité de l'apport du travail associatif.

Dans ce cadre d'analyse, il convient, très vite, de resituer ces attaques dans un cadre politique plus large où les offensives néo-libérales remettent en question des formes instituées de solidarité et d'action publique (dans laquelle les associations prennent toute leur part, naturellement)... Cette approche permet de faire le lien entre différents combats, que ce soit autour de la sauvegarde du service public, des capacités d'action des Collectivités Territoriales et des mouvements sociaux type gilets jaunes par exemple...

Là encore des contenus précis peuvent être mobilisés et valorisés (publications du CAC sur les conséquences de CAP 2022, etc.)

2-BOITE À OUTILS POUR CONSTRUIRE LES ÉTAPES

2.1 LES ÉTAPES ENVISAGÉES (ET LES RESSOURCES LOCALES POUR LES CONSTRUIRE)

Paris (75) - lancement

Grâce à la proposition de partenariat de l'association « colère du présent », nous avons une date et un lieu pour un événement permettant de construire la première étape de démarrage de la caravane : le samedi 28 mars au CICP.

L'association *Colère du présent* y organise en effet, un « *mini-salon du livre d'expression populaire et de critique sociale* » sur le modèle de ce qu'ils réalisent chaque année à Arras (« décentralisée » en quelque sorte à Paris).

Durant cette journée, le CAC pourra proposer une table ronde, un temps de présentation de ce projet de *Caravane du printemps des associations citoyennes* et éventuellement d'autres ateliers (en fonction de nos moyens humains notamment)

Petite présentation de la table ronde d'ouverture de la journée du 28 mars

Titre (provisoire) : « les expressions populaires, très bien... Mais comment les soutenir, comment les financer ? »

Cette table-ronde a pour objectif de faire le point sur l'avancée et la faisabilité d'une mesure précise préconisée (et sûrement particulièrement importante) dans Le livre noir des libertés associatives : la création d'un « FIC » Fond d'Initiative Citoyenne (mesure émanant au départ du rapport Bacqué-Mechmache et repris dans le rapport Pour une politique « vie associative » ambitieuse et une société de l'engagement)

Le Mans (72)

à compléter en liaison avec les acteurs locaux

Le point fort de l'étape du Mans : un réseau d'acteurs déjà structuré, notamment autour de certaines luttes locales (cf. le collectif Béner par exemple) et connaissant le CAC grâce au travail, localement, de Gilles Rouby (président CAC) qui a créé un « Clac 72 » (Collectif Local des Associations Citoyennes).

À noter, « dans les tuyaux » depuis plusieurs mois : l'idée d'une rencontre autour de l'étude sur la Co-construction (cf. présentation plus bas).

Arras (62)

à compléter en liaison avec les acteurs locaux

Il est prévu que cette étape s'adosse (et bénéficie du savoir-faire et des infrastructures logistiques) au 19ème salon du livre d'expression populaire et de critique sociale d'Arras qui se tiendra, pour la première fois, sur deux jours : les 1^{er} et 2 Mai.

Ce qui est prévu d'ores et déjà : conférence « Tdix » de J-Claude Boual sur les conséquences prévisibles du rapport « CAP 2022 » sur le monde associatif en particulier et les acteurs de la société civile en général.

Egalement en ouverture de la journée du 2 mai : un temps spécifique consacré au livre noir des libertés associatives (cf présentation plus bas)

Amiens (80)

à compléter en liaison avec les acteurs locaux

Le point fort localement : comme au Mans, existence d'un réseau d'acteurs associatifs militants structurés faisant vivre la dynamique avec l'appellation collective CLAC 80 –*Collectif Local des Associations Citoyennes*- qui s'est renforcée avec le déroulement de l'Université d'été 2018 sur place

La plupart de ces militants sont impliqués cette année dans la campagne des municipales.

Roubaix (59)

à compléter en liaison avec les acteurs locaux

Existence d'un tissu militant actif et doté d'une histoire de luttes associatives

Appui de Julien Talpin sur place, possiblement de l'université populaire de Roubaix + participation possible de Sandrine Courtial co-directrice de l'ARA et auteure d'une conférence gesticulée portant notamment sur le rapport associations-pouvoirs publics (histoire de la mise en place massive des appels à projets, etc.)

Seine-et-Marne (77)

Étape encore très hypothétique, à compléter en liaison avec les acteurs locaux

Avec ce département, nous avons à faire là aussi à un territoire où les associations ont souffert...

Cette mise à mal, constatée ces dernières années, a entraîné des ripostes (là aussi avec l'appellation « CLAC 77 ») qui ne sont pas parvenues à perdurer et s'installer dans le temps malgré quelques réussites (état généraux des associations en Seine-et-Marne notamment en 2016).

La question est de savoir si une étape de la Caravane aurait du sens pour les acteurs locaux, soucieux de relancer la dynamique.

2.2 BOITE À IDÉES ET OUTILS POUR CONSTRUIRE LE CONTENU DE CHAQUE ÉTAPE

Voici une liste d'outils [*études, manuels, kits, format d'animation* (jeux, modules de mise en débat, ...), *rencontres thématiques, conférences-formations, etc.*] dans laquelle piocher librement pour construire sa rencontre sur son territoire, en fonction des enjeux locaux, des préoccupations particulières et des forces en présence...

Attention, cette liste n'est pas exhaustive !!! D'autres outils existants au CAC ou dans les associations membres peuvent y être ajoutés... sans compter tous ceux que nous pouvons imaginer et créer collectivement !

Le premier livre noir des libertés associatives

Présentation de l'objet de travail : résultat de la première année de travail de l'observatoire des libertés associatives créé en 2019, cette étude documente, pour la première fois, un panel de cas de répression des libertés associatives donnant à voir la réalité d'une problématique mais aussi l'identification d'un certain nombre de préconisations et de solutions.

Utilisations possibles : Les usages que nous pouvons avoir de cette étude sont encore largement à inventer, ils peuvent aller du plus basique (présentation simple du rapport en format « conférence » ou « table-ronde ») à des formes plus élaborées visant à permettre une interactivité : nous pouvons par exemple tester le 2 mai matin lors de l'étape d'Arras, un premier temps de présentation « simple », couplé à un deuxième moment où l'équipe de l'observatoire pourrait « recueillir » les témoignages et documentations de situations de répressions vécues par les associations présentes (nous savons que dans les Hauts de France, un certain nombre de combats associatifs, dans le secteur environnemental notamment contre les fermes industrielles ont été, plus ou moins, durement réprimés).

Le « kit de survie des associations en milieu politique hostile » (plus couramment appelé manuel de survie et ripostes aux attaques contre les libertés associatives)

Présentation de l'objet de travail : ce kit est la capitalisation des enseignements tirés par des associations victimes de répression, réunis pour un temps d'échange de pratiques en Janvier 2020. Il offre, sur la base de situations vécues, un retour d'expérience qui peut nourrir (et prévenir) les prochaines attaques mais ce kit peut aussi s'enrichir d'autres témoignages.

Utilisations possibles : La forme privilégiée à priori ne sera pas ici celle d'un « format-conférence ». Nous pourrions inventer un format « d'arpentage actif » c'est-à-dire de lecture collective du manuel ponctuée par des temps d'interviews mutuels, de jeux de rôle, de hiérarchisation des types de ripostes en fonction de la situation, etc.).

Jeu « testez vos connaissances » : l'évolution du paysage associatif jusqu'à aujourd'hui

Présentation de l'objet de travail : il s'agit d'un quizz en ligne conçu avec la coopérative du numérique « ODASS », il permet de manière ludique de faire passer très facilement les éléments de connaissance essentielle pour situer les enjeux de l'évolution du monde associatif (en terme d'évolution des financements, d'emploi, de gouvernance, de rapport au mécénat et au pouvoir public, etc.).

➤ Voir ici le jeu : <http://jeux.odass.org/>

Utilisations possibles : l'une des forces de cet outil est de pouvoir s'adresser à un panel très large de publics : des spécialistes du monde associatif jusqu'aux personnes très éloignées de ces questions.

Les séquences que nous pouvons construire avec ce quizz permettent, tout en s'éloignant de formats académiques (rebutants pour certain.e.s), une « entrée en matière » pédagogique sur des questions de fond traitées par le CAC.

L'outil « TRANSISCOPE »

Présentation de l'objet de travail : la plateforme transiscope.org est un commun numérique visant à repérer, cartographier et mettre en lien des actions porteuses d'alternatives au système actuel, partout en France.

Utilisations possibles : Là aussi les usages de cet outil récent sont encore largement à inventer mais il peut d'ores et déjà être d'une triple utilité : servir d'annuaire pour contacter des acteurs intéressés potentiellement par les thématiques de la Caravane sur les différents territoires où celle-ci fera étape.

Illustrer une méthode de travail basé sur la coopération et la création d'un commun, permettre son appropriation par les associations locales.

Enfin, créer des temps type « fête du Transiscope / faites le Transiscope » pour assurer à la fois une communication auprès du grand public valorisant les initiatives et accélérer leurs synergies.

L'étude « co-construction » (un outil pour améliorer les relations de travail entre associations et pouvoirs publics)

Présentation de l'objet de travail : Fruit d'une recherche-action de deux années ayant regroupé de grands réseaux associatifs (RNMA, CAC, RTES, UFISC, Mouvement Associatif) et des universitaires, rédigée par Laurent Fraise (socio-économiste), l'étude Co-construction : définition, enjeux, discours et pratiques n'a pas été assez diffusée encore actuellement.

Utilisations possibles : Cette étude constitue pourtant un instrument de travail inédit et potentiellement utile pour nombre d'acteurs qui, sur le terrain, sont confrontés à la problématique suivante : constater que les associations sont de plus en plus instrumentalisées et considérées comme simples exécutantes de politiques publiques décidées sans elles... et avoir des difficultés conceptuelles et méthodologiques pour réagir face à ce constat.

Convaincus que, face à la remise en cause des libertés associatives, la meilleure défense c'est l'attaque, nous sommes persuadés que ce rapport peut être utile aux associations soucieuses de reprendre l'offensive en étant forces de propositions dans l'élaboration de politiques publiques

Nota Bene à noter que ce rapport lui-même s'insère dans une « boîte à outils » en développement au CAC et comprenant d'autres ouvrages (exemple Le guide des relations entre associations et financeurs publics publié par OPALE et réalisé avec l'UFISC et le RTES) ou des projets en cours (formation Du bon usage de la subvention).

D'AUTRES OUTILS DISPONIBLES POUR CONSTRUIRE LES ÉTAPES ET LES TEMPS FORTS DE LA CARAVANE

La liste des outils construits par le CAC et disponibles pour bâtir les étapes est ici non-exhaustive.

Dans les échanges à venir, nous pourrons ainsi continuer à les recenser et les détailler, nous pouvons penser notamment à :

- un module « intervention du Collectif des Associations Citoyennes sur l'évolution historique du monde associatif et ses scénarios de transformation »
- un module « analyse de la (contre-)réforme CAP 2022 et de ses conséquences pour la société civile et le monde associatif » [Webinaire + livret]
- L'intervention type théâtre-forum à partir de la pièce de Catherine Zambon *Nous étions debout et nous ne le savions pas*

IDENTIFICATION DES CONDITIONS DE RÉUSSITE DES ÉTAPES (POINTS DE VIGILANCE)

- Mettre en place les étapes avec les associations / structures / militants locaux afin de « faire avec » (et surtout pas « pour ») dans une dynamique d'échanges et d'apports mutuels.
- Communiquer et convier depuis le CAC national et le réseau associatif local
- Capitaliser, Filmer ! Garder une trace et pouvoir utiliser ce qui se sera dit, produit, échangé – le rendre disponible pour les participant.e.s de toutes les étapes et le réseau en général. *C'est extrêmement important mais très chronophage, donc prévoir du temps ou des personnes ressources pour exploiter cette matière première (montage, incrustation des noms, titres, références et mise en ligne).*
- Avoir une « Unité » dans les actions de communication afin de parvenir à faire apparaître les différentes étapes comme des temps différents d'une même action, pensée globalement (déclinaison en termes de mini-chartre graphique, visuels communs, etc.) > qui ?
- Mise en avant de la cohérence d'ensemble des thèmes abordés – du fil rouge / thème général
- Présence permanente de membres de la coordination nationale chargée de garantir cette cohérence et de permettre les mises en lien entre acteurs de différents territoires.

à compléter

EN CONCLUSION : DES PERSPECTIVES...

Nous le soulignons dès le préambule, cette idée est faite pour évoluer en étant partagée et appropriée par les militants qui la jugeraient intéressantes.

Mille et une idées sont encore à trouver : associer des journalistes indépendants et peut-être un auteur-trice ou un dessinateur-trice afin de rendre compte des discussions, des rencontres, et servir de base aux prochaines actions du CAC.

Expérimenter des partenariats avec des médias indépendants (au niveau national comme Bastamag ou Reporterre) ou locaux (comme La Brique dans le Nord) qui permettraient de travailler sur une récurrence annuelle de ces rendez-vous d'étapes.

Saisir cette occasion pour écrire un manuel « vous aussi, créez votre CLAC Collectif Local des Associations Citoyennes »...

L'imagination (alliée à la puissance méthodique de l'organisation rationnelle) au pouvoir !!!